

REGIONE SICILIA
Azienda Ospedaliera
di Rilievo Nazionale e di Alta Specializzazione
"GARIBALDI"
Catania

DELIBERAZIONE N. 978 del 24 GEN. 2023

Oggetto: Realizzazione degli interventi finanziati nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), "Missione 6", e del Piano Nazionale per gli investimenti Complementari (PNC) – Funzionigramma e Organigramma aziendale per la gestione degli interventi PNRR in titolarità dell'ARNAS "Garibaldi" di Catania – Approvazione Linee Guida.

Proposta n. 11 del 24/01/2023

STRUTTURA PROPONENTE

**(U.O.S. INTERNAZIONALIZZAZIONE E RICERCA SANITARIA,
GESTIONE FONDI PSN, POLITICHE DEL PERSONALE E RELAZIONI SINDACALI)**

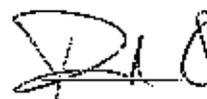
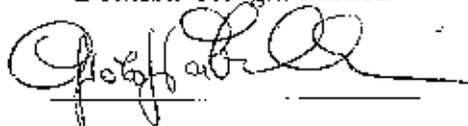
L'Istruttore

Il Responsabile del Procedimento

Il Dirigente Responsabile

Dott.ssa Giorgia Fallica

Dott. Daniele Sorelli



Registrazione Contabile

Budget Anno _____ Conto _____ Importo _____ Aut. _____

Budget Anno _____ Conto _____ Importo _____ Aut. _____

NULLA OSTA, in quanto conforme alle norme di contabilità

Il Dirigente Responsabile
Settore Economico Finanziario e Patrimoniale
(dott. Giovanni Luca Roccella)

Nei locali della sede legale dell'Azienda, Piazza S. Maria di Gesù n. 5, Catania,
il Commissario Straordinario, dott. Fabrizio De Nicola,
nominato con D.A. n. 53 del 29.12.2022 (rettificato con D.A. 1/2023), con l'assistenza del
Segretario, *Dott.ssa Maria Antonietta Li Calzi* ha adottato la seguente deliberazione

IL DIRIGENTE AMMINISTRATIVO

Visto il Regolamento (UE) 2021/241 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 12 febbraio 2021 con cui è stato istituito il Dispositivo per la Ripresa e la Resilienza (*Recovery and Resilience Facility*, RRF), che ha una durata di sei anni, dal 2021 al 2026, che costituisce la principale componente del programma *Next Generation EU* (NGEU) ed ha l'obiettivo specifico di fornire agli Stati Membri il sostegno finanziario al fine di conseguire le tappe intermedie e gli obiettivi delle riforme e degli investimenti stabiliti nei loro piani di ripresa e resilienza;

Visto il D.M. Ministero dell'Economia e Finanze del 6 agosto 2021 e successive integrazioni, recante *"Assegnazione delle risorse finanziarie previste per l'attuazione degli interventi del Piano nazionale di ripresa e resilienza e ripartizione di traguardi e obiettivi per scadenze semestrali di rendicontazione"* (GU Serie Generale n. 229 del 24/09/2021, GU Serie Generale n. 309 del 30/12/2021; GU Serie Generale n. 114 del 17/05/2022), il quale ha disposto l'assegnazione, alle singole amministrazioni, delle risorse finanziarie necessarie per l'attuazione degli interventi in loro titolarità;

Atteso che la *"Missione 6"* dell'evocato D.M. tratteggia le linee di tutti gli interventi di titolarità del Ministero della Salute ripartiti in due componenti e, segnatamente, la prima componente *"Sub Missione 6 – C1"* attribuisce ad Agenas, quale tramite per il Ministero della Salute, l'attuazione degli interventi relativi alla missione medesima, quali, in particolare, *"1.1 Case della Comunità e presa in carico della persona"*; *"1.2 Casa come primo luogo di cura e telemedicina"*; *"1.2.1 Casa come primo luogo di cura (ADI)"*; *"1.2.2 Implementazione delle Centrali operative territoriali (COT)"*; *"1.2.3 Telemedicina per un migliore supporto ai pazienti cronici"*; *"1.3 Rafforzamento dell'assistenza sanitaria intermedia e delle sue strutture (Ospedali di Comunità)"*, mentre la componente *"Sub Missione 6 – C2"* include misure atte a consentire il rinnovamento e l'ammodernamento delle strutture tecnologiche e digitali esistenti nonché una migliore capacità di erogazione e monitoraggio dei Livelli Essenziali di Assistenza attraverso più efficaci sistemi informativi;

Visto il D.L. n. 77 del 31 maggio 2021, convertito con modificazioni dalla legge 29 luglio 2021, n. 108, concernente la *governance* del PNRR, con cui sono state dettate le prime misure di rafforzamento delle strutture amministrative e di accelerazione e snellimento delle procedure;

Visto il decreto del 20/01/2022 del Ministero della salute, recante *“Ripartizione programmatica delle risorse alle regioni e alle province autonome per i progetti del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) e del Piano per gli investimenti complementari (PNC)”*, con cui sono state determinate le risorse a valere sul PNRR ed a valere sul PNC, ripartite a favore dei Soggetti Attuatori Regioni e Province Autonome;

Visto il Decreto del 05/04/2022 del Ministero della Salute, con cui è stato approvato lo schema di Contratto Istituzionale di Sviluppo (CIS), comprendente il Piano Operativo Regionale (POR), unitamente alle schede di intervento, che esplicita il cronoprogramma degli interventi e rappresenta lo strumento di *governance*, in quanto contenente l'elenco di tutte le parti idonee individuate per l'attuazione di ogni specifico intervento e i rispettivi obblighi, coerentemente con gli obiettivi di efficientamento e di tempestività attesi dal PNRR;

Considerato che, con il citato CIS, la Regione Siciliana, quale Soggetto Attuatore, ha condiviso l'obbligo di realizzare un programma di interventi innovativo, complesso e di notevole rilevanza strategica nel rispetto di modalità, termini e condizioni convenuti dall'Italia con la Commissione Europea, da attuare, ai sensi dell'Art. 5, mediante lo svolgimento di specifiche attività, meglio individuate al comma 1 - dalla lett. a) alla lett. ee) -, tra le quali assumono un particolare rilievo quelle finalizzate alla corretta alimentazione del sistema informativo utilizzato dal Ministero della salute, denominato ReGIS, con i dati di programmazione ed attuazione finanziaria, fisica e procedurale relativi ai 750 progetti di competenza regionale, che dovranno essere registrati e aggiornati sulla piattaforma e resi disponibili per le Amministrazioni titolari delle misure ai fini delle operazioni di controllo e validazione di competenza;

Vista la deliberazione n. 375 del 15/03/2022 avente ad oggetto *“Missione 6 PNRR Linea C.2. Nomina Responsabili Unici del Procedimento”* con cui sono stati individuati i R.U.P. con riferimento alle tre macro-linee di intervento previste dalla Missione 6 C.2 del PNRR, come di seguito: - Grandi Apparecchiature - Ing. Valentina Russo - Dirigente Ingegnere; - Ospedali sicuri e sostenibili - Ing. Salvatore Vitale - Dirigente Ingegnere; - Digitalizzazione dei DEA - Ing. Pasquale Casillo - Dirigente Ingegnere;

Visto il D.A. n. 406 del 26/05/2022, con cui l'Assessorato della Salute della Regione Siciliana ha approvato il predetto POR, composto, tra l'altro, da 750 Schede di intervento, tra le quali sono comprese le 27 Schede territorialmente di competenza di questa ARNAS e che possono riassumersi

nella *"Digitalizzazione DEA di I e II livello"* e n. 22 *"Grandi apparecchiature"*, seguito dalla sottoscrizione del Contratto Istituzionale di Sviluppo (CIS), in data 30/05/2022, da parte del Ministro della Salute e del Presidente della Regione Siciliana, nel quale sono riportate le informazioni anagrafiche e finanziarie di ciascun intervento, le relative modalità attuative, il cronoprogramma, le *milestones* e i *target* stabiliti;

Visto il D.A. n. 674 del 29 luglio 2022, con cui l'Assessorato della Salute della Regione Siciliana ha individuato questa ARNAS in qualità di soggetto co-attuatore, nell'ambito della realizzazione degli interventi finanziati nell'ambito del PNRR Missione 6 – Componenti 1 e 2 – e da PNC – di cui all'art. 1, comma 2, lett. e), punto 2, del D.L. 6 maggio 2021, n. 59, convertito, con modificazioni, dalla legge 1 luglio 2021, n. 101, di competenza del Soggetto Attuatore Regione Siciliana;

Considerato che, in relazione a quanto previsto dall'art. 5, comma 1, del predetto CIS, l'ARNAS *"Garibaldi"* di Catania è stata delegata, in relazione ai 27 interventi di propria competenza territoriale inseriti nel POR, a svolgere le consequenziali attività riportate in seno alle allegate Linee Guida;

Vista la Circolare n. 27, prot. 175451 del 21/6/2022, indirizzata alle Amministrazioni Centrali titolari di misure PNRR, ma con rinvii consequenziali per i relativi Soggetti Attuatori ed i Soggetti Attuatori Esterni, con cui il Ministero dell'economia e delle finanze - Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato -, ha emanato le *"Linee Guida per il Monitoraggio del PNRR"* con le quali sono state fornite indicazioni operative sulle modalità di espletamento degli adempimenti di monitoraggio con riferimento alla tipologia di informazioni rilevanti, alle principali funzionalità del sistema, ai soggetti coinvolti nel processo di monitoraggio;

Vista la deliberazione n. 1126 del 07/09/2022 con cui, per tutto quanto sopra esposto e in considerazione delle attività che questa ARNAS è chiamata a porre in essere, si è preso atto del citato D.A. n. 674 del 2022 avente ad oggetto *"Contratto istituzionale di sviluppo (CIS) del 30/05/2022 concernente la realizzazione degli interventi finanziati nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) – Missione 6 e del Piano Nazionale per gli investimenti complementari (PNC). Provvedimento di delega alle aziende sanitarie provinciali, ospedaliere, universitarie ed interventi in base alla relativa competenza territoriale"* nonché alla nomina del *"Referente Unico Aziendale"* cui sono affidati compiti di vigilanza sull'esecuzione degli impegni discendenti dallo svolgimento delle predette attività;

Vista la medesima deliberazione di cui sopra con cui, per le ragioni osservate ed a garanzia del buon andamento della finanza pubblica, si è reso necessario procedere alla istituzione, all'interno dell'organigramma aziendale, di un apposito Ufficio (c.d. Ufficio Tecnico di *"Monitoraggio e Controllo dei Fondi PNRR"*) presso la Direzione Generale, delegato a svolgere funzioni di monitoraggio e controllo sui fondi PNRR, in gestione a questa ARNAS, secondo il predetto Contratto Istituzionale di Sviluppo, in relazione alle 27 linee di intervento finanziate per la *"Digitalizzazione DEA di I e II livello"* e *"Grandi apparecchiature"*, di cui sono componenti i seguenti Dott.: Dott. Gianluca Roccella, in qualità di Responsabile dell'Ufficio Tecnico *"Monitoraggio e Controllo dei Fondi PNRR"*; Ing. Salvatore Vitale, in qualità di RUP per gli interventi di competenza; Ing. Valentina Russo, in qualità di RUP per gli interventi di competenza; Ing. Pasquale Casillo, in qualità di RUP per gli interventi di competenza; Ing. Daniele Morsini, in qualità di Dirigente Responsabile dell'U.O. *"Controllo di Gestione"*; Dott.ssa Giorgia Fallica, in qualità di referente presso la U.O.S. *"Internazionalizzazione e Ricerca Sanitaria, Gestione Fondi Psn, Politiche del Personale e Relazioni Sindacali"* per le linee di attività afferenti al PNRR; Avv. Daniele Sorrelli, in qualità di *"Referente Unico Aziendale"*;

Considerato che, in relazione alle 27 linee di intervento finanziate per la *"Digitalizzazione DEA di I e II livello"* e *"Grandi apparecchiature"*, sono stati individuati, rispettivamente, l'Ing. Pasquale Casillo per le 5 attività da svolgere in qualità di RUP afferenti alle *"Grandi apparecchiature"* (Interventi su Rete Dati Aziendale; Adeguamento infrastrutturale e Tecnologico; Rinnovo e Potenziamento Licenze Multibrand Sale Server Ced – Arnas Garibaldi; Rinnovo e Potenziamento Desktop Arnas Garibaldi; Sistema Informativo Ospedaliero (Sio) Integrato) e l'Ing. Valentina Russo per le attività da svolgere in qualità di RUP afferenti alle 22 linee di intervento finanziate per le *"Grandi apparecchiature"* (n. 9 Ecotomografi; n. 2 Sistemi Radiologici Fissi; n. 2 Tac A 128 Strati; n. 2 Rmn A 1,5 T; Acceleratori Lineari; n. 2 Gamma Camere/Tac; n. 3 Mammografi; Angiografi);

Considerato che, con i verbali n. 1, 2 e 3, l'Ufficio Tecnico di *"Monitoraggio e Controllo dei Fondi PNRR"* si è determinato in ordine agli adempimenti di propria competenza, stabilendo, conseguentemente, la sottoposizione alla Direzione Strategica della proposta di adozione di una delibera avente ad oggetto il funzionigramma dei livelli di responsabilità in ordine agli interventi finanziati di cui sopra;

Valutata, inoltre, in seno alla seconda seduta del predetto Ufficio, la necessità di doversi procedere, in via ulteriore rispetto alle menzionate attività, all'esecuzione dei lavori di concausa, specialmente nella misura in cui talune installazioni comportano, in luogo di una mera sostituzione, un intervento più strutturato ed articolato, quale adempimento preliminare alla installazione delle grandi

apparecchiature oggetto di sostituzione di quelle precedentemente allocate e le cui somme gravano sul bilancio aziendale;

Considerato che, in ragione della predetta necessità, è stata adottata la deliberazione n. 1412 del 17/11/2022 avente ad oggetto la *“Procedura in e-procurement sulla piattaforma www.acquistinretepa.it per l'appalto un accordo quadro, da stipulare con più Operatori Economici, per l'esecuzione di lavori di manutenzione e riqualificazione necessari per l'installazione delle apparecchiature di cui alla misura M6.C2-1.1.2 del PNRR. Determinazione a contrarre ex art. 32, comma 2, del D. Lgs. n. 50/2016”*;

Ritenuto, per tutto quanto sopra esposto, potersi approvare l'unito schema di avviso recante le Linee Guida disciplinanti il Funzionigramma e l'Organigramma aziendale per la gestione degli interventi PNRR in titolarità di questa ARNAS, compilato per ciascuna Unità/Ufficio in cui è articolata la struttura di livello dirigenziale individuata per assumere il ruolo di Unità di missione appositamente istituita fino al completamento del PNRR;

Attestata la legittimità formale e sostanziale dell'odierna proposta e la sua conformità alla normativa disciplinante la materia trattata, ivi compreso il rispetto della disciplina di cui alla L. 190/2012,

Propone

Per le motivazioni descritte in narrativa, che qui s'intendono integralmente riportate e trascritte di:

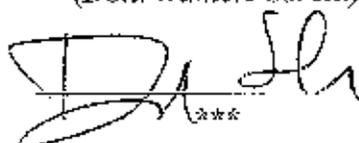
Approvare l'unito schema recante le Linee Guida disciplinanti il Funzionigramma e l'Organigramma aziendale per la gestione degli interventi PNRR in titolarità di questa ARNAS, compilato per ciascuna Unità/Ufficio in cui è articolata la struttura di livello dirigenziale individuata per assumere il ruolo di Unità di missione appositamente istituita fino al completamento del PNRR;

Notificare il presente provvedimento alle singole figure professionali a vario titolo coinvolte nelle linee di intervento PNRR finanziate a questa ARNAS;

Munire la presente deliberazione della clausola dell'esecutività immediata.

Il Dirigente Amministrativo

(Dott. Daniele Sorelli)



IL COMMISSARIO STRAORDINARIO

Preso atto della proposta di deliberazione, che qui si intende riportata e trascritta, quale parte integrante e sostanziale del presente provvedimento;

Preso atto della attestazione di legittimità e di conformità alla normativa disciplinante la materia espressa dal dirigente che propone la presente deliberazione;

Sentito il parere favorevole del Direttore Amministrativo e del Direttore Sanitario Aziendale,

DELIBERA

Di **approvare** la superiore proposta, per come formulata dal Dirigente Responsabile e, pertanto, dispone di:

Approvare l'unito schema recante le Linee Guida disciplinanti il Funzionigramma e l'Organigramma aziendale per la gestione degli interventi PNRR in titolarità di questa ARNAS, compilato per ciascuna Unità/Ufficio in cui è articolata la struttura di livello dirigenziale individuata per assumere il ruolo di Unità di missione appositamente istituita fino al completamento del PNRR;

Notificare il presente provvedimento alle singole figure professionali a vario titolo coinvolte nelle linee di intervento PNRR finanziate a questa ARNAS;

Munire la presente deliberazione della clausola dell'esecutività immediata.

Allegato (parte integrante): Linee Guida per la gestione degli interventi PNRR in titolarità dell'ARNAS "Garibaldi" di Catania.

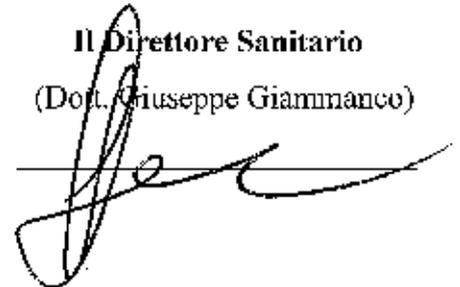
Il Direttore Amministrativo

(Dott. Giovanni Annino)



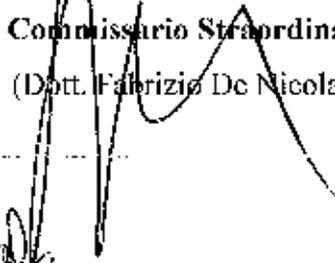
Il Direttore Sanitario

(Dott. Giuseppe Giammanco)



Il Commissario Straordinario

(Dott. Fabrizio De Nicola)



Il Segretario

(Dott.ssa Maria Antonietta Ippoliti)



Copia della presente deliberazione è stata pubblicata all'Albo dell'Azienda il giorno _____ e ritirata il giorno _____

L'addetto alla pubblicazione

Si attesta che la presente deliberazione è stata pubblicata all'Albo dell'Azienda dal _____
al _____ - ai sensi dell'art.65 l.r. n.25/93, così come sostituito dall'art.53 l.r. n.30/93-c
contro la stessa non è stata prodotta opposizione.

Catania _____

Il Direttore Amministrativo

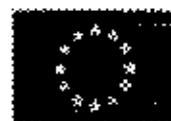
Inviata all'Assessorato Regionale della Salute il _____ Prot. n. _____

Notificata al Collegio Sindacale il _____ Prot. n. _____

La presente deliberazione è esecutiva:

- immediatamente
- perché sono decorsi 10 giorni dalla data di pubblicazione
- a seguito del controllo preventivo effettuato dall'Assessorato Regionale per la Sanità:
- a. nota di approvazione prot. n. _____ del _____
- b. per decorrenza del termine

IL FUNZIONARIO RESPONSABILE



LINEE GUIDA
PER LA GESTIONE DEGLI INTERVENTI
PNRR IN TITOLARITÀ DELL'ARNAS
"GARIBALDI" DI CATANIA





INDICE

- I. Premessa sistematica.
- II. Area interventistica e obiettivi aziendali.
- III. Attività delegate all'ARNAS "*Garibaldi*" di Catania.
- IV. Funzionigramma aziendale per le linee interventistiche PNRR.
- V. Organigramma aziendale.



I. Premessa sistematica.

La pandemia indotta da *Covid-19*, unitamente alla riaffermazione dell'universalità del valore del bene salute e la rilevanza macro-economica dei servizi sanitari pubblici, ha disvelato plurime criticità sistemiche e strutturali del Sistema sanitario (a titolo esemplificativo: disparità territoriali nell'erogazione dei servizi; inadeguata integrazione tra servizi ospedalieri, servizi territoriali e servizi sociali; tempi di attesa elevati per l'erogazione di alcune prestazioni; insufficiente capacità della definizione di strategie sinergiche per la risposta ai rischi sanitari).

La derivata presa di consapevolezza di ottimizzare il proprio motore interno, tradottasi nell'accordo di cui al Consiglio europeo di luglio 2020 riguardo a *'Next Generation – EU'* e il suo principale programma, il *'Recovery and Resilience Facility'* (RRF), assurge a pietra miliare del processo di integrazione e di rilancio dell'economia europea *post-pandemica*.

Nel solco di tale progettualità e ripartenza, il D.M. Ministero dell'Economia e Finanze del 6 agosto 2021, recante *"Assegnazione delle risorse finanziarie previste per l'attuazione degli interventi del Piano nazionale di ripresa e resilienza e ripartizione di traguardi e obiettivi per scadenze semestrali di rendicontazione"*, ha – com'è noto – disposto l'assegnazione, alle singole amministrazioni, delle risorse finanziarie necessarie per l'attuazione degli interventi in loro titolarità.

II. Area interventistica e obiettivi aziendali.

La *"Missione 6"* dell'evocato D.M. tratteggia le linee di tutti gli interventi di titolarità del Ministero della Salute ripartiti in due componenti.

Segnatamente, la prima componente *"sub Missione 6 - C1"* attribuisce ad Agenas, quale tramite per il Ministero della Salute, l'attuazione degli interventi relativi alla missione medesima, quali, in particolare: *"1.1 Case della Comunità e presa in carico della persona"*; *"1.2 Casa come primo luogo di cura e telemedicina"*; *"1.2.1 Casa come primo luogo di cura (ADI)"*; *"1.2.2 Implementazione delle Centrali operative territoriali (COT)"*; *"1.2.3 Telemedicina per un migliore supporto ai pazienti cronici"*; *"1.3 Rafforzamento dell'assistenza sanitaria intermedia e delle sue strutture (Ospedali di Comunità)"*.

A mezzo della *"sub Missione 6 – C2"*, invece, si attualizza l'inclusione di misure atte a consentire il rinnovamento e l'ammodernamento delle strutture tecnologiche e digitali esistenti, il completamento e la diffusione del Fascicolo Sanitario Elettronico (FSE), una migliore capacità di erogazione e



monitoraggio dei Livelli Essenziali di Assistenza (LEA) attraverso più efficaci sistemi informativi¹. Rilevanti risorse sono destinate anche alla ricerca scientifica e a favorire il trasferimento tecnologico, oltre che al rafforzamento delle competenze e del capitale umano del SSN anche mediante il potenziamento della formazione del personale e strumenti di *change management*.

Gli interventi testé evocati costituiscono, dunque, il piano progettuale in parola unitamente alle precedenti azioni già avviate da questa ARNAS per il rinnovamento e l'ammodernamento strutturale e tecnologico del patrimonio immobiliare sanitario.

In conformità alle suddette linee progettuali (e di cui, più specificamente, alle schede alla presente compiegate), l'Azienda Ospedaliera di Rilievo Nazionale e di Alta Specializzazione "Garibaldi" di Catania si prefigge, in relazione ai propri *standard* di servizio, l'implementazione della sicurezza dei propri pazienti e la promozione di una migliore qualità dei servizi erogati.

Coerentemente con la finalità istituzionale sopra descritta, è intendimento di questa ARNAS individuare e raggiungere gli *outcome* programmati attraverso l'elevazione dei livelli di *performance* professionale e l'implementazione di un percorso strutturato di *training* per una più sicura, efficace ed efficiente attività prestazionale ad appannaggio, in particolare, dei Dipartimenti "Oncologia", "Chirurgia", "Materno – Infantile", e della U.O.S. "Formazione".

Per tali ragioni, i nuovi modelli logistici a cui questa Azienda intende rifarsi si prefiggono obiettivi di cambiamento improntati alla generazione di una più efficace comunicazione fra i vari *setting* assistenziali, all'aumento della flessibilità, all'aumento della produttività nonché alla riduzione dei costi, anche attraverso la valorizzazione delle logiche di sostenibilità e riduzione dell'impatto ambientale (c.d. "Do not significant harm").

Invero, tali fattori abilitanti non costituiscono una novità per questa Azienda, dal momento che l'ARNAS ha già provveduto a dettare le linee programmatiche ed esecutive di attività progettuali in linea con i preannunciati modelli. Basti, in tal senso, richiamare le strutture del "Cancer Center", del nuovo "Pronto Soccorso", la "Scuola di chirurgia ospedaliera" nonché la "Farmacia Ospedaliera" per la fornitura di farmaci, le cui recenti evoluzioni consentono di affermare che è già in atto un *trend* migliorativo in tema di innovatività, integrazione e ammodernamento delle reti/strutture ospedaliere. Nell'agenda di questa ARNAS figura, in particolare, nell'ambito della "sub Missione 6 - CI", la telemedicina per un migliore supporto ai pazienti cronici che, accelerando la sua diffusione nella

¹ Il Rapporto OASI 2019 individua nel 79% l'indice di obsolescenza di impianti e macchinari nelle Aziende Ospedaliere nel 2017, con prevalente diffusione al sud.



pratica clinica, ha progressivamente indebolito le resistenze che ne limitavano la diffusione², richiedendo grande attenzione per il livello di presidio delle competenze digitali.

In relazione alla "sub Missione 6 – C2", afferente alla digitalizzazione dei DEA di I livello, corre l'obbligo di evidenziare che la linea progettuale di rinnovazione del parco tecnologico che questa ARNAS intende tratteggiare, tramite adeguati piani di allocazione, non si perimetra sulla mera sostituzione dei macchinari esistenti, ma si conforma al rinsaldo delle competenze di valutazione delle tecnologie e dei dispositivi medici nonché alla multicanalità dei percorsi. In via parallela, a tali nuove progettualità si accompagna l'intendimento di avviare processi formativi che formino gli operatori sanitari ai nuovi ruoli loro assegnati attraverso il rafforzamento delle competenze ed il ridisegno dei processi (*skill mix*) nell'ambito della "sub Missione 6 – C2", lett. i) "Sviluppo delle competenze tecnico-professionali, digitali e manageriali del personale del sistema sanitario".

In definitiva, l'approccio di questa ARNAS nella delimitazione delle linee progettuali afferenti al PNNR (2021-2026), lungi dall'essere meramente sperimentale, mira, concretamente, al rinnovamento e alla elaborazione di progetti organici inseriti entro una cornice programmatica che ne definisce anche le logiche di monitoraggio, attraverso la predisposizione di un coerente sistema di controllo degli *outcome* che, *ex ante*, definisca gli obiettivi intermedi e finali e i parametri di valutazione, *in itinere*, verifichi lo stato di avanzamento dei progetti – prevedendo, ove necessario, interventi di adeguamento – e che, *ex post*, verifichi il corretto raggiungimento degli *outcome* prefissati.

III. Attività delegate all'ARNAS "Garibaldi" di Catania.

In relazione a quanto previsto dal comma 1 dell'art. 5 del Contratto Istituzionale di Sviluppo (CIS) del 30 maggio 2022, l'ARNAS "Garibaldi" di Catania, in relazione ai 27 interventi di propria competenza territoriale inseriti nel POR, è delegata a svolgere le seguenti attività:

a. assicura, in relazione agli aspetti aziendali, l'adozione di misure adeguate volte a rispettare il principio di sana gestione finanziaria secondo quanto disciplinato nel Regolamento finanziario (UE, Luratom) 2018/1046 e nell'articolo 22 del Regolamento (UE) 2021/241, in particolare in materia di prevenzione, identificazione e rimozione dei conflitti di interessi, delle frodi, della corruzione e di recupero e restituzione dei fondi che sono stati indebitamente assegnati, nonché di garantire l'assenza del c.d. doppio finanziamento ai sensi dell'articolo 9 del Regolamento (UE) 2021/241;

² Se, prima dell'emergenza, il livello di utilizzo da parte del personale medico si attestava a poco più del 10%, durante l'emergenza ha spesso superato il 30%.



- b. adotta, in relazione agli aspetti aziendali, proprie procedure interne, assicurando la conformità ai regolamenti comunitari e a quanto indicato dalla Regione Siciliana e dal Ministero della salute;
- c. garantisce il rispetto dell'obbligo di richiesta e indicazione del Codice Unico di Progetto (CUP) su tutti gli atti amministrativi e contabili;
- d. assicura il rispetto del principio di non arrecare un danno significativo agli obiettivi ambientali (DNSII), ai sensi dell'articolo 17 del Reg. (UE) 2020/852, e delle indicazioni in relazione ai principi orizzontali di cui all'articolo 5 del Reg. (UE) 2021/241;
- e. garantisce, in relazione agli aspetti aziendali, la coerenza con il PNRR valutato positivamente con Decisione del Consiglio ECOFIN del 13 luglio 2021;
- f. garantisce l'avvio tempestivo delle attività progettuali per non incorrere in ritardi attuativi e concludere il progetto nella forma, nei modi e nei tempi previsti, nel rispetto della tempistica prevista dal relativo cronoprogramma di intervento/progetto e sottopone al Soggetto Attuatore le eventuali modifiche al progetto;
- g. garantisce, nel caso in cui si faccia ricorso alle procedure aziendali di appalto, il rispetto di quanto previsto dal decreto legislativo 18 aprile 2016, n. 50 e ss.mm.ii.;
- h. presenta, in relazione agli aspetti aziendali, con cadenza almeno bimestrale la rendicontazione delle spese effettivamente sostenute e dei costi indiretti, nei tempi e nei modi previsti dal CIS ed atti conseguenti, nonché degli indicatori di realizzazione associati al progetto, in riferimento al contributo al perseguimento dei target e milestone del PNRR, comprovandone il conseguimento attraverso la produzione e l'imputazione nel sistema informatico della documentazione probatoria pertinente;
- i. espleta le attività di progettazione e di realizzazione degli interventi e predispone gli elaborati tecnici necessari ai sensi di legge per renderli appaltabili, attraverso, anche, il coordinamento del Soggetto Attuatore;
- j. individua eventuali fattori che possano determinare ritardi che incidano in maniera considerevole sulla tempistica attuativa e di spesa, definita nel cronoprogramma relazionando tempestivamente al Soggetto Attuatore;
- k. mitiga e gestisce i rischi connessi al progetto nonché pone in essere azioni mirate connesse all'andamento gestionale ed alle caratteristiche tecniche;
- l. adotta, in relazione agli aspetti aziendali, il sistema informatico utilizzato dal Ministero della salute, denominato ReGiS, finalizzato a raccogliere, registrare e archiviare in formato elettronico i dati per ciascuna operazione necessari per la sorveglianza, la valutazione, la gestione finanziaria, la verifica e l'audit, secondo quanto previsto dall'articolo 22 paragrafo 2 lettera d) del Regolamento (UE)



2021/241 e tenendo conto delle indicazioni che verranno fornite dal Ministero della salute, per il tramite del Soggetto Attuatore;

m. carica sul sistema informativo ReGIS i dati e la documentazione utile all'esecuzione dei controlli preliminari di conformità normativa sulle procedure di aggiudicazione da parte dell'Ufficio competente per i controlli di competenza della Regione Siciliana in qualità di Soggetto Attuatore e del Ministero della salute in qualità di Amministrazione centrale titolare della Missione 6 del PNRR, sulla base delle istruzioni contenute nella connessa manualistica predisposta da quest'ultima;

n. garantisce, in relazione agli aspetti aziendali, la correttezza, l'affidabilità e la congruenza dei dati di monitoraggio finanziario, fisico e procedurale, e di quelli che comprovano il conseguimento degli obiettivi dell'intervento, quantificati in base agli stessi indicatori adottati per le milestone e i target della misura e ne assicura l'iscrizione nel sistema informatico e gestionale adottato dal Ministero della salute nel rispetto delle indicazioni che saranno fornite dal medesimo Ministero, per il tramite del Soggetto Attuatore;

o. fornisce, in relazione agli aspetti aziendali, tutte le informazioni richieste relativamente alle procedure e alle verifiche in relazione alle spese rendicontate conformemente alle procedure e agli strumenti definiti nella manualistica adottata dal Ministero della salute;

p. garantisce la raccolta e la conservazione della documentazione progettuale in fascicoli cartacei e su supporti informatici per assicurare la completa tracciabilità delle operazioni - nel rispetto di quanto previsto all'articolo 9, comma 4 del predetto decreto legge 31 maggio 2021, n. 77, nonché la messa a disposizione di detta documentazione, nelle diverse fasi di controllo e verifica previste dal sistema di gestione e controllo del PNRR, della Regione Siciliana, del Ministero della Salute, del Servizio centrale per il PNRR, dell'Unità di Audit, della Commissione europea, dell'Ufficio europeo per la lotta antifrode (OLAF), della Corte dei Conti europea (ECA), della Procura europea (EPPO) e delle competenti Autorità giudiziarie nazionali, autorizzando la Commissione, l'OLAF, la Corte dei conti e l'EPPO a esercitare i diritti di cui all'articolo 129, paragrafo 1, del regolamento finanziario (UE; EURATOM) 1046/2018;

q. facilita, in relazione agli aspetti aziendali, le verifiche dell'Ufficio competente per i controlli della Regione Siciliana, del Ministero della salute, dell'Unità di Audit, della Commissione europea e di altri organismi autorizzati, che verranno effettuate attraverso controlli in loco presso i Soggetti attuatori esterni;



- r. garantisce la disponibilità dei documenti giustificativi relativi alle spese sostenute e dei target realizzati come previsto dall'articolo 9, comma 4 del richiamato decreto legge 31 maggio 2021, n. 77;
- s. predispose, sulla scorta delle procedure stabilite dal Ministero della salute ed attuate dalla Regione Siciliana, i pagamenti nel rispetto del piano finanziario e cronogramma di spesa approvato, inserendo nel sistema informativo i relativi documenti riferiti alle procedure e i giustificativi di spesa e pagamento necessari ai controlli ordinari di legalità e ai controlli amministrativo-contabili previsti dalla legislazione comunitaria e nazionale applicabile, nel rispetto di quanto previsto dall'articolo 22 del Regolamento (UE) n. 2021/241 e dell'articolo 9 del decreto - legge 31 maggio 2021, n. 77, convertito, con modificazioni, dalla legge 29 luglio 2021, n. 108;
- t. effettua, in relazione agli aspetti aziendali, i controlli di gestione, i controlli ordinari amministrativo-contabili previsti dalla legislazione nazionale applicabile per garantire la regolarità delle procedure e delle spese sostenute prima di rendicontarle alla Regione Siciliana, nonché garantisce la riferibilità delle spese al progetto finanziato;
- u. inoltra le richieste di pagamento alla Regione Siciliana, che, se ritenute conformi, saranno trasmesse al Ministero della salute, allegando la rendicontazione dettagliata delle spese effettivamente sostenute - o dei costi esposti maturati nel caso di ricorso alle opzioni semplificate in materia di costi - e del contributo al perseguimento delle milestone e dei target associati alla misura PNRR di riferimento, e i pertinenti documenti giustificativi secondo le tempistiche e le modalità riportate nei dispositivi attuativi;
- v. garantisce l'adozione di un'apposita codificazione contabile adeguata e informatizzata per tutte le transazioni relative al progetto per assicurare la tracciabilità dell'utilizzo delle risorse del PNRR e del PNC e in conformità a quanto stabilito dal decreto del Ministro dell'economia e delle finanze dell'11 ottobre 2021;
- w. garantisce, anche attraverso la trasmissione di relazioni periodiche sullo stato di avanzamento del progetto, che la Regione Siciliana e, conseguentemente, il Ministero della salute ricevano tutte le informazioni necessarie, relative alle linee di attività per l'elaborazione delle relazioni annuali di cui all'articolo 31 del Regolamento (UE) n. 2021/241, nonché qualsiasi altra informazione eventualmente richiesta;
- x. si impegna, per i progetti del PNRR, a conseguire il raggiungimento degli obiettivi dell'intervento, quantificati secondo gli stessi indicatori adottati per i milestone e target della misura PNRR di riferimento, e a fornire, su richiesta della Regione Siciliana e del Ministero della salute, le



informazioni necessarie per la predisposizione delle dichiarazioni sul conseguimento di target e milestone e delle relazioni e documenti sull'attuazione dei progetti;

y. si impegna, altresì, al rispetto del cronoprogramma procedurale di cui alla citata scheda *"Verso un ospedale sicuro e sostenibile"* del PNC;

z. individua e comunica alla Regione Siciliana i ritardi attuativi che incidano in maniera considerevole sulla tempistica definita nel cronoprogramma concordato nella scheda intervento;

aa. garantisce il rispetto degli obblighi in materia di comunicazione e informazione previsti dall'articolo 34 del Regolamento (UE) 2021/241, indicando nella documentazione progettuale che il progetto è finanziato nell'ambito del PNRR, con esplicito riferimento al finanziamento da parte dell'Unione europea e all'iniziativa Next Generation EU (utilizzando la frase *"finanziato dall'Unione europea – Next Generation EU"*), riportando nella documentazione progettuale l'emblema dell'Unione europea e fornisce un'adeguata diffusione e promozione del progetto, anche online, sia web sia social, in linea con quanto previsto dalla Strategia di Comunicazione del PNRR; fornisce i documenti e le informazioni necessarie secondo le tempistiche previste e le scadenze stabilite dai Regolamenti comunitari e dal Ministero della salute e per tutta la durata del progetto;

bb. garantisce una tempestiva diretta informazione agli organi preposti, tenendo informata la Regione Siciliana sull'avvio e andamento di eventuali procedimenti di 8 carattere giudiziario, civile, penale o amministrativo che dovessero interessare le operazioni oggetto del progetto, comunica le irregolarità o le frodi riscontrate a seguito delle verifiche di competenza e adotta le misure necessarie, nel rispetto delle procedure adottate dal Ministero della salute stesso, in linea con quanto indicato dall'articolo 22 del Regolamento (UE) 2021/241;

cc. garantisce l'impegno ad individuare le soluzioni tecnico operative procedurali più efficaci a garantire la puntuale esecuzione degli interventi nei tempi previsti, assicurando presidi di trasparenza e legalità attraverso, ove possibile, il ricorso a procedure di affidamento aggregate, anche avvalendosi di Centrali di Committenza individuate dall'articolo 38 del Codice;

dd. informa la Regione Siciliana in ordine a ogni avanzamento delle procedure amministrative relative all'attuazione degli interventi, ivi inclusi l'avvio e la conclusione della progettazione degli stessi;

ee. trasmette alla Regione Siciliana il quadro economico di ciascun intervento rideterminato dopo l'affidamento degli appalti, nel quale risultino con chiarezza tutte le voci di spesa, ivi ricomprendendo anche le eventuali economie da ribasso d'asta.



IV. Funzionigramma aziendale per le linee interventistiche PNRR.

In relazione alle osservate linee di intervento PNRR che questa ARNAS è chiamata a realizzare, si declina, di seguito, il relativo funzionigramma aziendale, il quale individua analiticamente e per ogni Unità/Ufficio il Soggetto Responsabile, qualifica, ruolo/funzione e attività principali svolte per il PNRR:

Unità/Ufficio	Soggetto Responsabile	Ruolo/funzione svolta per PNRR	Attività principali svolte per il PNRR	Risorse dedicate alla gestione con l'intervento PNRR
DIREZIONE STRATEGICA AZIENDALE	Direttore Generale Direttore Amministrativo Direttore Sanitario	Soggetto Co-attuatore Funzioni di supporto all'organo decisionale	Indirizzo e coordinamento della programmazione strategica e attuativa degli interventi PNRR di competenza dell'Amministrazione Presidio continuativo circa l'avanzamento di investimenti e raggiungimento degli obiettivi	
Ufficio Tecnico di "Monitoraggio e Controllo dei Fondi PNRR" U.O.C. "Settore Economico-Finanziario e Patrimoniale"	Dot. Roccella Giovanni Luca	Responsabile Unità di missione appositamente istituita fino al completamento del PNRR, e comunque fino al 31 dicembre 2026, che provvede al coordinamento delle attività di gestione, monitoraggio, rendicontazione e controllo degli interventi di competenza	Monitoraggio e controllo Verifica della regolarità di procedure e spese Rendicontazione	n. 1 Dirigente Amministrativo



<p>Ufficio Tecnico di "Monitoraggio e Controllo dei Fondi PNRR"</p> <p>U.O.C. "Provveditorato-Economato"</p>	<p>Ing. Russo Valentina</p>	<p>R.U.P.</p>	<p>Responsabile per n. 22 interventi PNRR "Grandi Apparecchiature"</p>	<p>n. 1 Dirigente Ingegnere</p>
<p>Ufficio Tecnico di "Monitoraggio e Controllo dei Fondi PNRR"</p> <p>U.O.S. "Ingegneria Clinica e Servizi Informatici Aziendali"</p>	<p>Ing. Casillo Pasquale</p>	<p>R.U.P.</p>	<p>Responsabile per n. 5 interventi PNRR "Digitalizzazione DEA I e II livello"</p>	<p>n. 1 Dirigente Ingegnere</p>
<p>U.O.C. "Settore Tecnico"</p>	<p>Ing. Vitale Salvatore</p>	<p>Responsabile dell'U.O.C. "Settore Tecnico"</p>	<p>Responsabile attuazione PNC</p>	<p>n. 1 Dirigente Ingegnere</p>
<p>Ufficio Tecnico di "Monitoraggio e Controllo dei Fondi PNRR"</p> <p>U.O.S. "Internazionalizzazione e Ricerca Sanitaria, Gestione Fondi Psn, Politiche del Personale e Relazioni Sindacali" per le linee di attività afferenti al PNRR</p>	<p>Dott. Sorelli Daniele</p>	<p>R.U.A.</p>	<p>Funzioni di monitoraggio e controllo</p> <p>Vigilanza su eventuali criticità attuative e azioni correttive</p> <p>Predisposizione di linee guida e istruzioni operative per i RUP</p>	<p>n. 1 Dirigente Amministrativo</p>
<p>Ufficio Tecnico di "Monitoraggio e Controllo dei Fondi PNRR"</p> <p>U.O.C. "Controllo di Gestione"</p>	<p>Ing. Morsini Carmelo</p>	<p>Responsabile dell'U.O. "Controllo di Gestione"</p>	<p>Funzioni di supporto nella formulazione e implementazione degli interventi sia di tipo organizzativo che gestionale</p>	<p>n. 1 Dirigente Ingegnere</p>
<p>Ufficio Tecnico di "Monitoraggio e Controllo dei Fondi PNRR"</p> <p>U.O.S. "Internazionalizzazione e Ricerca Sanitaria, Gestione Fondi Psn, Politiche del Personale e Relazioni Sindacali"</p>	<p>Dott.ssa Fallica Giorgia</p>	<p>Referente presso la U.O.S. "Internazionalizzazione e Ricerca Sanitaria, Gestione Fondi Psn, Politiche del Personale e Relazioni Sindacali" per le linee di attività afferenti al PNRR</p>	<p>Funzioni di supporto giuridico-amministrativo</p> <p>Attività di verbalizzazione, interlocuzione e raccordo con i Dirigenti Responsabili per gli adempimenti PNRR</p>	<p>n. 1 Collaboratore Amministrativo Professionale</p>

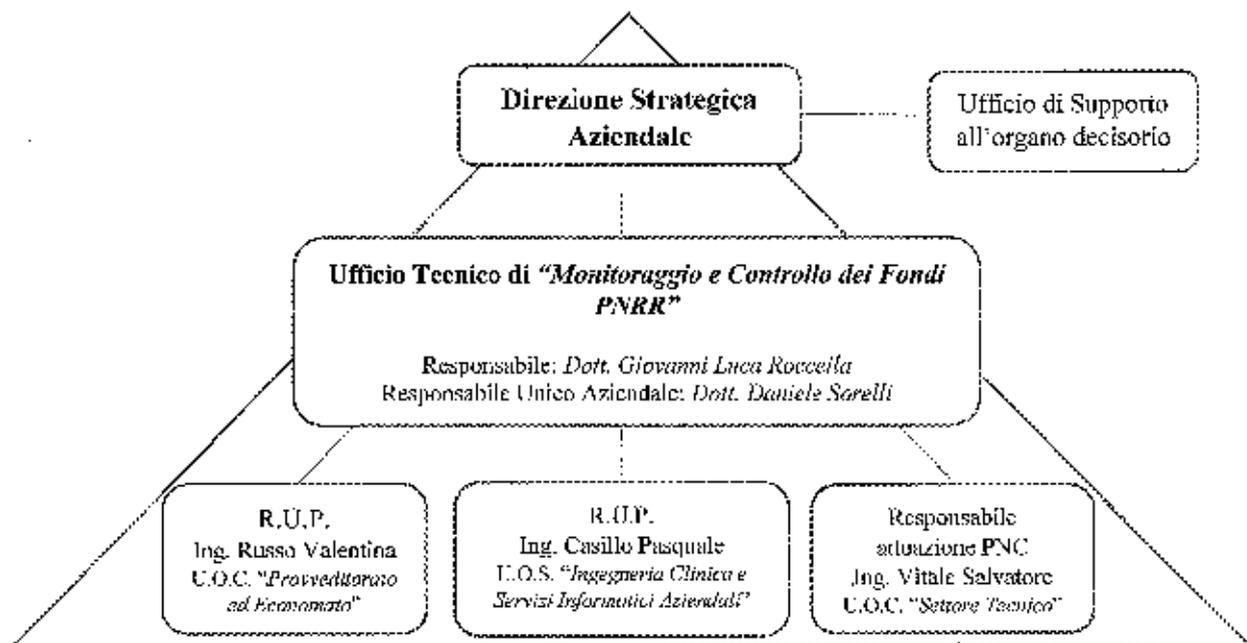


Ufficio di coordinamento a supporto del Soggetto Co-attuatore	Preposto all'Ufficio		Funzioni di supporto al soggetto co-attuatore in relazione al coordinamento degli atti e delle iniziative di programmazione e attuazione rispetto al perseguimento degli obiettivi aziendali PNRR	n. 1 Dirigente e/o n. 1 Collaboratore Amministrativo Professionale
---	----------------------	--	---	---

V. Organigramma per la gestione degli interventi PNRR di competenza di questa ARNAS.

L'organigramma aziendale dell'ARNAS "Garibaldi" di Catania per la gestione degli interventi PNRR di competenza riflette la struttura di *reporting*, ovvero definisce in modo preciso i livelli di responsabilità in ordine agli interventi finanziati, definendo ruoli, posizioni e relazioni di interdipendenza dei soggetti operanti a vario titolo nelle attività interventistiche PNRR.

Lo schema grafico di seguito rappresentato individua, quindi, gli elementi fondamentali della struttura organizzativa, evidenziando i ruoli, i legami funzionali e gerarchici, la divisione dei compiti e le responsabilità.





Al fine di fornire una chiara ripartizione delle responsabilità in capo alla singola Unità Operativa direttamente coinvolta, la attuazione degli interventi PNRR, si regala in allegato una matrice di associazione delle figure professionali alle misure, sotto misura, di competenza previste nel piano, tenuto conto, inoltre, che l'Unità Operativa responsabile di una determinata misura, sotto misura ripartirà verso la Direzione Aziendale parte delle attività previste dal PNRR.

PROGETTO	UNITA OPERATIVA	DESCRIZIONE ATTIVITA'	FIGURA PROFESSIONALE	VALORE	
01-01-01-01-01-01-01	Dipartimento	01-01-01-01-01-01-01-01	Consulente per la redazione della relazione di spesa	Consulente	200.000
		01-01-01-01-01-01-02	Consulente per la redazione della relazione di spesa	Consulente	200.000
		01-01-01-01-01-01-03	Consulente per la redazione della relazione di spesa	Consulente	200.000
		01-01-01-01-01-01-04	Consulente per la redazione della relazione di spesa	Consulente	200.000
		01-01-01-01-01-01-05	Consulente per la redazione della relazione di spesa	Consulente	200.000
		01-01-01-01-01-01-06	Consulente per la redazione della relazione di spesa	Consulente	200.000
		01-01-01-01-01-01-07	Consulente per la redazione della relazione di spesa	Consulente	200.000
		01-01-01-01-01-01-08	Consulente per la redazione della relazione di spesa	Consulente	200.000
		01-01-01-01-01-01-09	Consulente per la redazione della relazione di spesa	Consulente	200.000
		01-01-01-01-01-01-10	Consulente per la redazione della relazione di spesa	Consulente	200.000
01-01-01-01-01-02	Dipartimento	01-01-01-01-01-02-01	Consulente per la redazione della relazione di spesa	Consulente	200.000
		01-01-01-01-01-02-02	Consulente per la redazione della relazione di spesa	Consulente	200.000
		01-01-01-01-01-02-03	Consulente per la redazione della relazione di spesa	Consulente	200.000
		01-01-01-01-01-02-04	Consulente per la redazione della relazione di spesa	Consulente	200.000
		01-01-01-01-01-02-05	Consulente per la redazione della relazione di spesa	Consulente	200.000
		01-01-01-01-01-02-06	Consulente per la redazione della relazione di spesa	Consulente	200.000
		01-01-01-01-01-02-07	Consulente per la redazione della relazione di spesa	Consulente	200.000
		01-01-01-01-01-02-08	Consulente per la redazione della relazione di spesa	Consulente	200.000
		01-01-01-01-01-02-09	Consulente per la redazione della relazione di spesa	Consulente	200.000
		01-01-01-01-01-02-10	Consulente per la redazione della relazione di spesa	Consulente	200.000